

Nachhaltige Führung im Zeichen des Wertewandels

Wilfried Denk

S&F-SYMPOSIUM

5.&6.
Oktober
2023



Zeitenwende





Kurzvorstellung

Schütze | Jahrgang 1974
zwei wunderbare Kinder | ein immer hungriger Hund

Ausbildung Restaurantfachmann | Traube Tonbach
Columbia Hotel | Albergo Giardino | Lenkerhof |
Compass Group | Travel Charme Fürstenhaus am Achensee

Mitglied der Geschäftsleitung Hotel Traube Tonbach
Operative Geschäftsleitung CANTine & Wildparktaste – Made by Traube Tonbach

Dozent ADG Business School an der Steinbeiß-Hochschule Berlin GmbH
Dozent IHK Nordschwarzwald (Online / Präsenz / Hybrid)

Zertifizierung Sustainable Leadership – Nachhaltig.Erfolgreich.Führen
Ausbildung der Ausbilder (AEVO)
Staatlich geprüfter Hotelbetriebswirt
Geprüfter Tourismusfachwirt IHK
Zertifizierter Online Trainer IHK
Train the Trainer

1.Vorstand der Ehemaligen Hotelfachschüler Bad Reichenhall e.V.
2004/2005 Restaurantleiter des Jahres (CH)
2018 Rolling Pin F&B Manager des Jahres (D)
2022 GV Manager des Jahres

20 Minuten laufen ab jetzt...

- Begriffsbestimmung
- Der Wertewandel als Teil der SDG's
- Wertebasierte Führung
- Beispiele aus der Praxis

Was ist eigentlich „Wertewandel“

Der Begriff Wertewandel kennzeichnet einen Wandel **gesellschaftlicher** und **individueller** Normen und Wertvorstellungen. Dazu gehören etwa

- veränderte Geschlechterrollen
- ein neues Verständnis von Hierarchie
- eine andere Einstellung etwa zu Karriere und Vergütung.

Unternehmen und Institutionen müssen sich immer wieder neu auf die veränderten Vorstellungen anpassen

Nachhaltige Mitarbeiterführung

Kein Trend – ein MUSS !



SDGs

Um global nachhaltige Strukturen zu schaffen, haben sich die Mitgliedstaaten der Vereinten Nationen 17 Ziele bis 2030 gesetzt, die in der Agenda 2030 für nachhaltige Entwicklung festgehalten sind: Die UN-Nachhaltigkeitsziele oder **Sustainable Development Goals**, kurz **SDGs** genannt.

SDG's

CANTine

Made
by
Traube
Tonbach



Treiber des Wandels

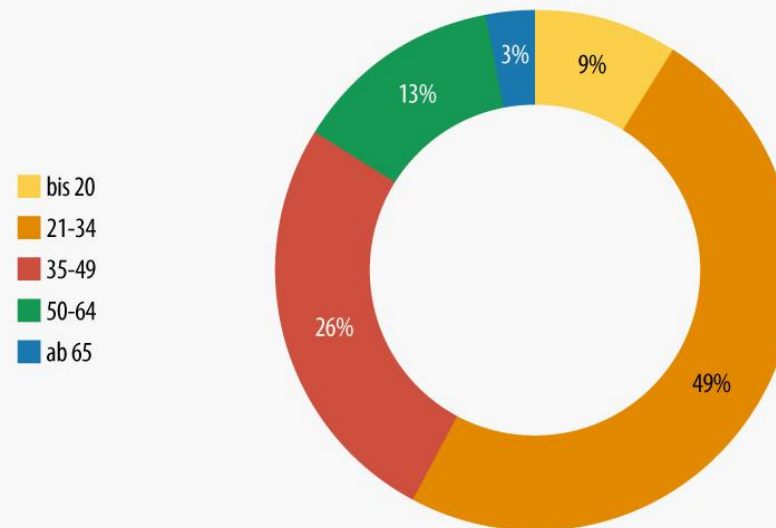
Der Fachkräftemangel trifft auf einen Wertewandel

Eine Studie des Fraunhofer Instituts offenbart drei Schwerpunkte in Bezug auf Personalmanagement:

1. Mitarbeiter:innen wollen in ihrer Arbeit mehr **Anerkennung, Sinn und Wertschätzung**. Erst dann sind sie bereit, mehr Leistung zu erbringen, flexibler zu arbeiten und akzeptieren einen Wandel im Unternehmen schneller.
2. **Weiterentwicklung, Weiterbildungen und aktive Mitgestaltungsmöglichkeiten** im Unternehmenskontexts sind Erfolgsfaktoren, um Mitarbeiter:innen zu binden und die Attraktivität auf dem Arbeitsmarkt zu erhöhen.
3. Die Mitarbeiter:innen brauchen **Sicherheit** genauso wie **Selbstständigkeit**.

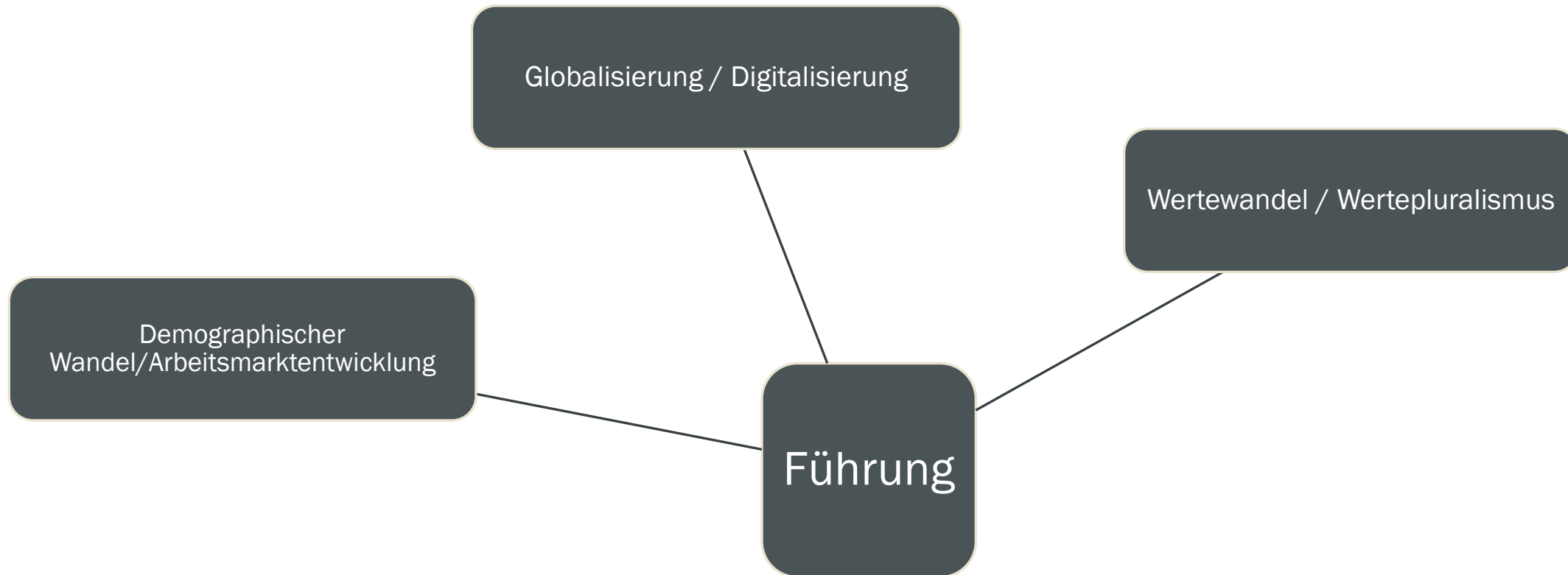
Junge Menschen arbeiten lieber für nachhaltige Unternehmen

Altersverteilung der Personen, die bevorzugt für Unternehmen arbeiten, die sich für Nachhaltigkeit einsetzen



Quelle: Nielsen

Einflussfaktoren



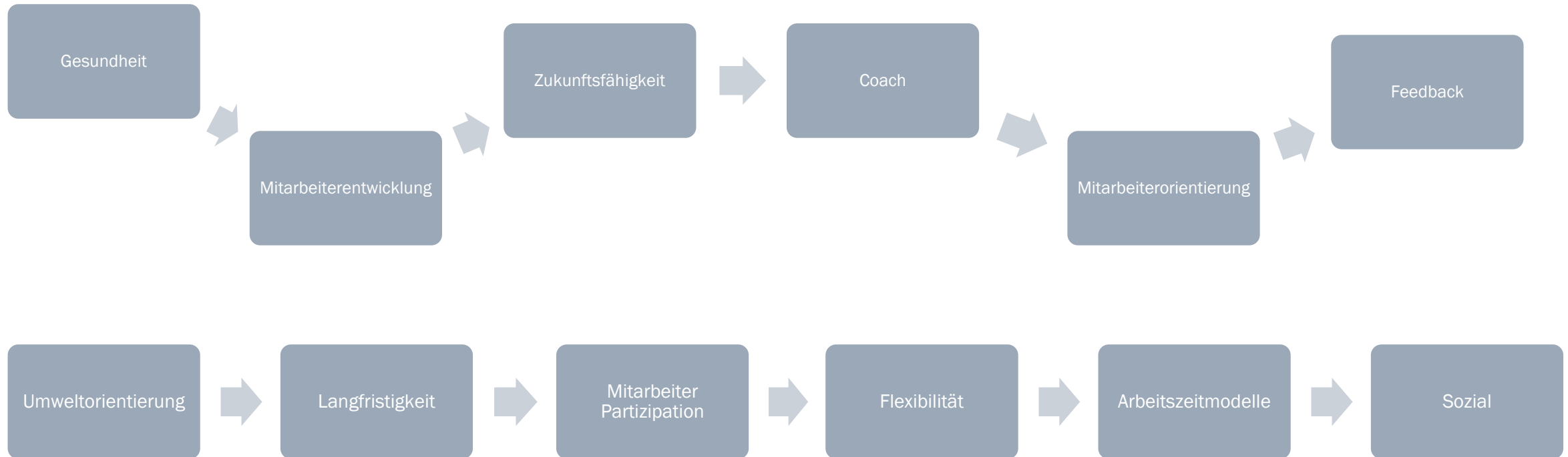
Konsequenzen

Wertewandel & Wertepluralismus

Auswirkungen

- Individualisierung
- Neues Führungsleitbild
- Work-Life Balance
- Sensibilisierung für Nachhaltigkeit
- Diversität
- Gesundheit & Resilienz

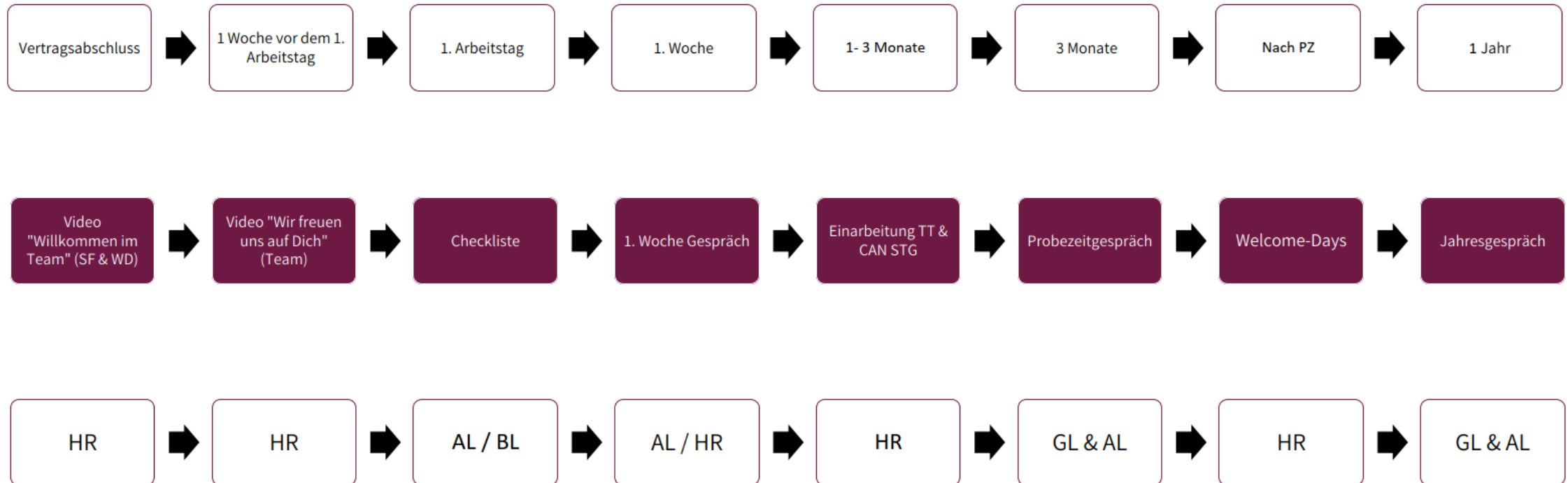
Ansätze in der Führung



Beispiele aus der Praxis

Onboarding Work Flow

WORKFLOW ONBOARDING CANTine

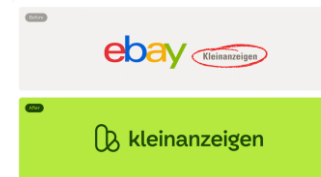


Bsp. Onboarding

Einarbeitung in die Praxis	Soziale Kompetenzen	Fachliche Kompetenzen	Sicherheitsrelevante Themen	Nachhaltigkeits- Themen
Hotel Traube Tonbach	Kommunikation	Geräte Einweisungen	1. Hilfe Schulung	Besuche bei Lieferanten
CANTine Standort Stuttgart	Konflikt- management	Praktische Trainings (Bsp. Schneidetechniken)	Brandschutz- Schulung	BIO Produkte Schulung
CANTine Standort Karlsruhe	Teambuilding		Gefahrenstoffe	Müllvermeidung
			Arbeitssicherheit	Grundlagen Nachhaltigkeit

Beispiele aus der Praxis

Kommunikation – Auszug

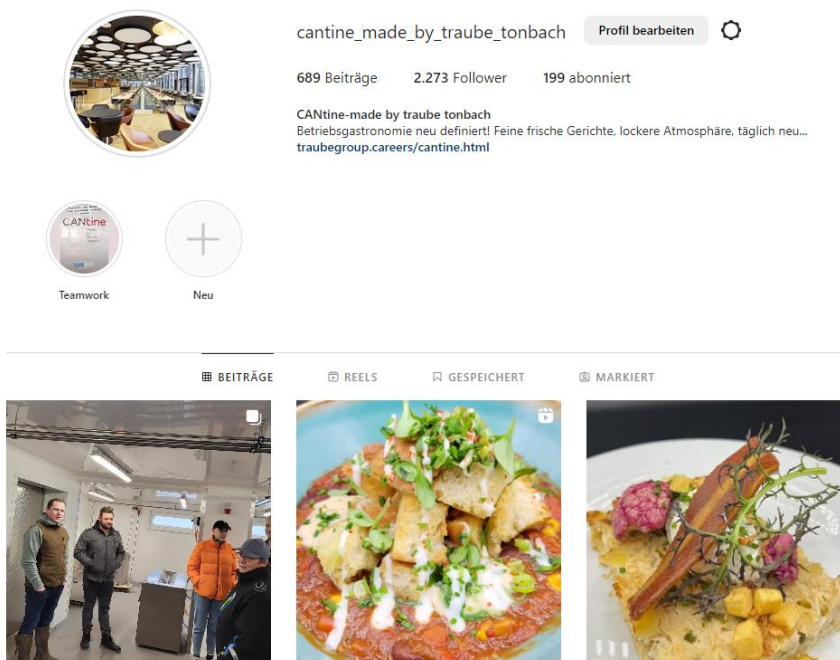


Personalgewinnung

CANTine

Made
by
Traube
Tonbach

INSTAGRAM



The Instagram profile for 'cantine_made_by_traube_tonbach' features a circular profile picture of a modern dining room. The bio reads: 'CANTine-made by traube tonbach Betriebsgastronomie neu definiert! Feine frische Gerichte, lockere Atmosphäre, täglich neu... traubegroup.careers/cantine.html'. The profile shows 689 posts, 2,273 followers, and 199 subscribers. Below the bio are two story highlights: 'Teamwork' and 'Neu'. The main feed shows three posts: a photo of staff in a kitchen, a vibrant dish of fried potatoes with sauce, and a plated dish with a cinnamon stick garnish.

cantine_made_by_traube_tonbach [Profil bearbeiten](#)

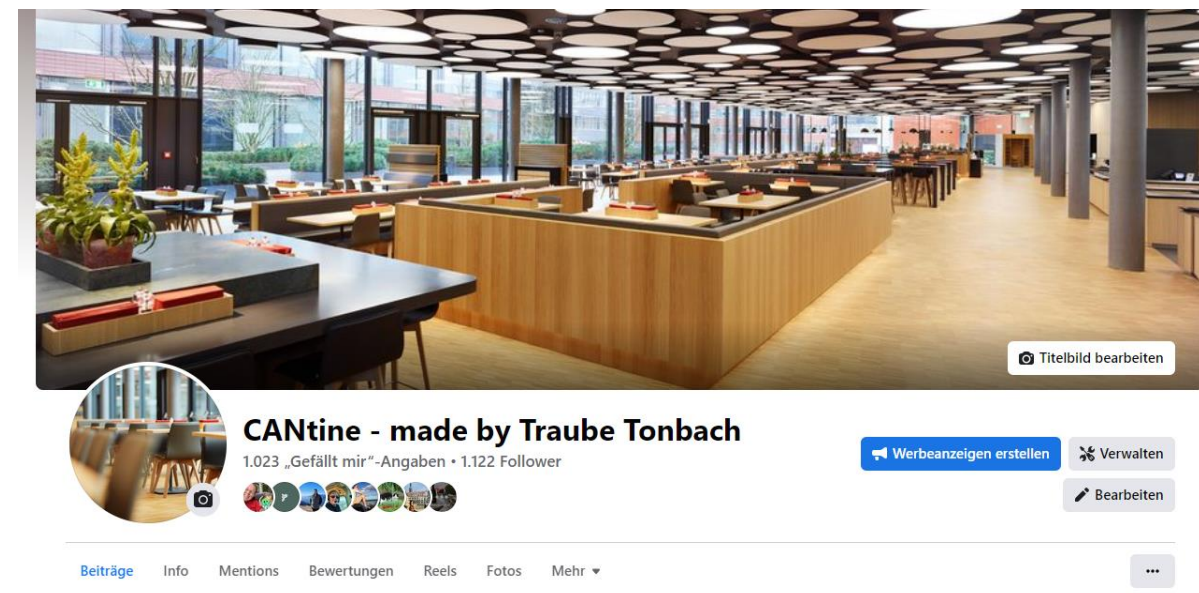
689 Beiträge 2.273 Follower 199 abonniert

CANTine-made by traube tonbach
Betriebsgastronomie neu definiert! Feine frische Gerichte, lockere Atmosphäre, täglich neu...
traubegroup.careers/cantine.html

Teamwork Neu

BEITRÄGE REELS GESPEICHERT MARKIERT

FACEBOOK



The Facebook profile for 'CANTine - made by Traube Tonbach' features a large cover photo of a modern dining room with a circular-patterned ceiling. The profile picture is a circular image of the same dining room. The bio reads: 'CANTine - made by Traube Tonbach 1.023 „Gefällt mir“-Angaben • 1.122 Follower'. The profile includes buttons for 'Werbeanzeigen erstellen', 'Verwalten', and 'Bearbeiten'. The main feed shows a post with a navigation bar for 'Beiträge', 'Info', 'Mentions', 'Bewertungen', 'Reels', 'Fotos', and 'Mehr'.

[Titelbild bearbeiten](#)

CANTine - made by Traube Tonbach
1.023 „Gefällt mir“-Angaben • 1.122 Follower

[Werbeanzeigen erstellen](#) [Verwalten](#)
[Bearbeiten](#)

Beiträge Info Mentions Bewertungen Reels Fotos Mehr

Danke für Ihre
Aufmerksamkeit